

Speerpunten 2026

Op basis van het de ambities uit het strategisch beleidsplan 2026-203 hebben we concrete speerpunten bepaald waar de focus op zal liggen in 2026.

Deze speerpunten zullen we, na vaststelling in de ALV van 27 november a.s. uitwerken in een jaarplan, met bijbehorende doelen en waar mogelijk met KPI's.

1. Positioneren (deskundigheid, betrouwbaarheid)

Overlegtafels/ stakeholders

- Actief participeren (samen met onze leden) in regionale en landelijke overleggen om de belangen van kleinschalige zorgaanbieders te behartigen en onze expertrol te verstevigen.

In 2026 zullen we o.a. aansluiten bij verschillende overlegtafels:

- *PGB: doorontwikkeling PGB portaal*
 - *Pakketagenda Langdurige zorg*
 - *Generiek Kompas ouderenzorg en wijkverpleging*
 - *Evaluatie Wzd/Wvggz*
 - *Toekomstagenda Gehandicaptenzorg*
 - *Ketenbureau I-sociaal domein*
 - *Toekomstvisie gehandicaptenzorg/ VN verdrag gehandicaptenzorg*
 - *Weerbare zorg*
 - *Brede netwerkmodel*
- Netwerken uitbouwen met beleidsmakers, gemeenten, zorgkantoren en andere relevante partijen.
 - *Structureel overleg met IGJ (verschillende domeinen).*
 - *Overleg met VWS op verschillende deelterreinen (o.a. langdurige zorg, gehandicaptenzorg, ouderenzorg, sociaal domein).*
 - *Initiëren van werkbezoeken van verschillende beleidsmakers aan onze leden, in relatie tot specifieke thema's of problematiek.*

Belangenbehartiging

- Actief beleid ontwikkelen op signalering van knelpunten uit de praktijk en deze gevraagd en ongevraagd voorleggen aan de relevante partijen.
 - *In 2026 zullen we actief de politiek benaderen (zowel schriftelijk als persoonlijk) in relatie tot de Tweede Kamerverkiezingen (en*

daarmee een ook een nieuwe commissie VWS); de formatie van de nieuwe regering en de gemeenteraadsverkiezingen.

Position paper

- Uitdragen van onze uitgangspunten en visie door onze position paper actief in te zetten.
 - *Uitwerken van het positionpaper en onder de aandacht brengen bij onze stakeholders.*

Imago kleinschalige zorg

- Verbeteren van de zichtbaarheid, kwaliteit en innovatiekracht van de kleinschalige zorg door portretten van onze leden en zichtbare resultaten over hun kwaliteit en bedrijfsvoering te delen.
 - *Jubileumjaar BVKZ in 2026 inzetten om op verschillende manieren en met verschillende middelen de kleinschalige zorg in de spotlight te zetten.*
 - *Kwantitatief onderzoek naar aantal, wijze van financiering en type kleinschalige zorgaanbieders i.s.m. met o.a. Nza om beter inzicht te krijgen in de betekenis van de kleinschalige zorg binnen het zorglandschap.*
 - *Meewerken aan de ontwikkeling van opleidingen en trainingen waarbij zorgverleners tools krijgen aangereikt om vanuit een mensperspectief te leren denken en handelen.*

2. Contractering en financiering

Ontwikkelingen samenwerkingsverbanden

- Onderzoek naar en ondersteuning bij vormen van samenwerken tussen kleinschalige aanbieders om zo contractering mogelijk te maken.

Van pgb naar zin

- Samen met ketenpartners onderzoeken welke mogelijkheden er zijn om voor kleinschalige aanbieders die dat wensen contractering mogelijk te maken.
- Leden die de overstap willen maken naar zorg in natura informeren en ondersteunen.
 - *Start van meerjarig projectplan waarin we van start gaan met een gedegen inventarisatie van de mogelijke doelgroep en de realisatie van een implementatieaanpak om de overstap naar zorg in natura te kunnen maken.*

Regionalisatie

- Zichtbaarheid vergroten van de waarde van kleinschalige zorg in regionale overlegstructuren, zodat kleinschalige aanbieders als volwaardige partners worden betrokken.
- Actief stimuleren van samenwerking tussen leden onderling en/of met andere partijen zodat ze ook als kleinschalige aanbieders gezamenlijk of in afvaardiging aan tafel kunnen komen.
 - *Regionalisatie en verantwoording/regeldruk zijn belangrijke elementen van de HLO, Azwa, Toekomstagenda Gehandicaptenzorg en Hervormingsagenda jeugd.*
In 2026 willen we deze akkoorden en programma's vertalen naar bijpassende acties voor de kleinschalige zorg, zodat de kleinschalige zorg beter aansluiting kunnen vinden bij de regionale ontwikkelingen.
 - *Daarnaast leveren we een bijdrage vanuit het perspectief van de kleinschalige zorg bij de monitoring van de resultaten van de verschillende programma's.*

Verantwoording / Regeldruk

- Bijdrage leveren aan landelijke programma's zoals de Aanpak Regeldruk.
- Actief signaleren en verzamelen van knelpunten zodat deze kunnen worden gebruikt om samen met beleidsmakers stappen te kunnen zetten.
- Praktische tools bieden voor het verminderen van administratieve lasten en inzicht geven in verantwoordingsvereisten.
 - *In 2025 hebben in aansluiting op het wetenschappelijk onderzoek een kort vervolgonderzoek laten uitvoeren op de verschillende mogelijkheden van narratief verantwoorden. In 2026 zullen we hier een praktische vertaling op ontwikkelen zodat dit bruikbaar kan zijn voor onze leden en aansluit bij de verschillende kwaliteitskompassen.*
 - *Samenwerking met zorginstituut over optimaliseren van berichtenverkeer (i-standaarden) en kennisdelen over de nieuwe ontwikkelingen..*

3. Kwaliteit en innovatie

Ontwikkeling ICT / Gegevensdeling / Cybersecurity / AI

- Kennisdeling en praktische ondersteuning aan leden m.b.t. veilige gegevensuitwisseling, privacy, cybersecuritymaatregelen en de betekenis van AI voor zorgprocessen.
 - *M.b.v. artikelen, webinars en inzet samenwerkingspartner leden voorbereiden op de implementatie van NIS 2 in 2026.*
 - *Onderzoek naar mogelijkheden AI voor kleine zorgaanbieders: zowel op financieel als praktisch terrein.*

- Aansluiten bij ontwikkelen netwerkmodel (gegevensuitwisseling en berichtenverkeer) en input leveren aan ontwikkelaars VWS/VNG/Ketenbureau I-SD en softwareleveranciers over aansluiten kleinschalige zorgsector.
 - *Deelnemen aan platformbijeenkomsten zoals IV&P, Netwerkmodel en I-sociaal domein.*
- Verbeteren van efficiëntie, effectiviteit en veiligheid van de dienstverlening van het verenigingsbureau door onderzoek naar en inzet van verdere digitalisering, inzet van AI tools en voldoen aan cybersecurity wetgeving.
 - *Onderzoek naar en implementatie van verdere digitalisering, inzet van AI tools en voldoen aan cybersecurity wetgeving.*

Inzet technologie

- Inspiratie, advies en ondersteuning over toepasbare technologieën, (sociale) innovatie zoals slimme hulpmiddelen en digitale communicatie.
 - *Onderzoek en stimulering van mogelijkheden voor kleine zorgaanbieders: zowel op financieel als praktisch terrein.*
 - *Goede voorbeelden delen rondom de uitkomsten van de ingezette STOZ-trajecten in 2025 en mogelijke vervolgsubsidies actief stimuleren.*

Kwaliteitsscan

- Ontwikkeling van een eigen kwaliteitsscan waarmee onze leden hun kwaliteit van zorg en bedrijfsvoering kunnen toetsen.
 - *Kwaliteitsscan is begin 2026 gereed; daarna ontwikkelen we een implementatie- en begeleidingstraject om deze kwaliteitsscan bij onze leden in te zetten.*

Beschikbaarheid MGZ

- Bevorderen van de toegankelijkheid van medisch-generalistische zorg (MGZ) voor de cliënten van kleinschalige zorgaanbieders via samenwerkingsafspraken.
 - *Betrokkenheid bij de implementatie van het MGZ-convenant als agendalid van de landelijke werkgroep.*
 - *Leden (blijven) ondersteunen bij aanpak van problemen rondom MGZ.*

Kwaliteitskompassen

- Leden begeleiden in het werken met actuele kwaliteitsstandaarden en ondersteunende instrumenten.
 - *Vertaling en ondersteuning implementatie Generiek Kompas ouderenzorg en wijkverpleging .*

- *Vertaling en ondersteuning implementatie kwaliteitskader woonzorg langdurige ggz.*
- *Vertaling en ondersteuning implementatie kwaliteitskompas Gehandicaptenzorg.*

Weerbare zorg

- Bewustwording bij leden creëren over dreigingen op het terrein van een nieuwe pandemie, oorlogssituaties en beschikbaarheid van medicatie en hulpmiddelen.
 - *Ontwikkelen van kennisproducten waarmee onze leden zich zoveel als mogelijk kunnen voorbereiden op mogelijke toekomstige situaties.*

Duurzaamheid

- Inspiratie, advies en ondersteuning over toepasbare maatregelen die binnen de kleinschalige zorg een bijdrage leveren aan duurzaamheid.
 - *Onderzoek en stimulering van mogelijkheden voor kleine zorgaanbieders: zowel op financieel als praktisch terrein.*

Doorontwikkelen Governancestructuur vereniging

- De beoogde governancestructuur vraagt om verdere doorontwikkeling, met bijzondere aandacht voor de samenstelling en deskundigheidsbevordering van de Raad van Toezicht. Daarnaast is het van belang om de onderlinge samenwerking verder te versterken zodat de governance effectief en toekomstbestendig gaat functioneren.
 - *werven en selecteren van een externe voorzitter Raad van Toezicht*
 - *deskundigheidsbevordering leden Raad van Toezicht en professionele ondersteuning bij ontwikkeling samenwerking tussen RvT en bestuur*

4. Ontzorgen en ontwikkelen leden

Handhaving en doorontwikkeling basisaanbod

- Continu aanbieden en verbeteren van kennisdeling via kennisplein, nieuwsbrief, webinars en interviews.

Bedrijfsvoering (financieel en HR)

- Praktische ondersteuning op het gebied van financieel beheer, personeelszaken en ondernemerschap.
 - *Aanbod uitbreiden op het terrein van continuïteit van zorg.*

Vertalen nieuwe wet- en regelgeving in ondersteuningsaanbod

- Tijdig informeren over relevante veranderende wet- en regelgeving, en dit vertalen in begrijpelijke handvatten, formats of modeldocumenten voor de praktijk.

In 2026 staan o.a. deze nieuwe wet- en regelgeving op de agenda:

- *Rookvrije zorg*
- *Wibz*
- *NIS2*
- *Wet Vbar*
- *Wet op de loontransparantie*
- *Regeling verbetering beschikbaarheid jeugdzorg*
- *Regeling dienstverlening aan huis*

Verder ontwikkelen samenwerkingspartners

- Doorontwikkelen van het aanbod en huidige partners blijvend onder de aandacht brengen.

CONCEPT